

Projet de cluster logistique en région urbaine de Lyon

n° 2 - novembre 2008

LETTRE d'INFORMATION

à la une

Recherche et formation : une composante essentielle du cluster

Mettre en synergie l'ensemble des acteurs intéressés par le développement de la logistique, tel est un des principes-clés du projet de cluster logistique engagé cette année par l'Alliance Logistique. Une mission de préfiguration est actuellement conduite dans ce cadre. Par le biais d'entretiens avec les acteurs concernés, cette mission vise à apporter des propositions quant aux objectifs du cluster et aux actions à engager. Le monde de la formation et de la recherche fait évidemment partie des acteurs interrogés sur le sujet. Les entretiens organisés récemment avec plusieurs organismes font ressortir des attentes fortes et un réel intérêt vis-à-vis du projet.

> Rencontrer les acteurs pour définir le cluster

Après une étude de benchmark (examinant d'autres initiatives ou projets de clusters similaires en France et en Europe), puis deux réunions avec les milieux professionnels, le projet de cluster est aujourd'hui en phase de préfiguration. Une mission a été confiée au cabinet d'études Advisa avec l'objectif d'apporter des propositions concernant :

- les objectifs du cluster
- son mode de gouvernance
- les acteurs et leur implication possible
- les actions à mettre en œuvre
- l'évaluation des moyens nécessaires

La première phase de la mission de préfiguration amène à rencontrer les intervenants susceptibles de s'intéresser et de participer au projet de cluster. Cette démarche est organisée en direction de plusieurs catégories d'acteurs : les entreprises, le monde de la formation et de la recherche, les pôles



L'Université Lyon 2 fait partie des organismes consultés
[par le biais du LET et de l'IUT Lumière]

Les organismes consultés

La région lyonnaise peut s'appuyer sur un large éventail d'organismes de recherche et de formation qui travaillent dans les domaines directement ou indirectement liés à la logistique. Des contacts ont été pris, ou vont être pris, avec les structures suivantes : Laboratoire d'Economie des Transports, IUT Lumière Lyon 2, AFT-IFTIM, Promotrans, ESC Saint-Etienne, EM Lyon, Grenoble EM, ESC Chambéry, Ecole Centrale de Lyon, IAE Lyon 3, INSA Lyon, Ecole des Mines de Saint Etienne, INRETS, et ALTRA.

d'excellence régionaux, les gestionnaires d'équipements, les collectivités, ou les autres pôles logistiques ...

> Enseignement-recherche : des acteurs prêts à s'impliquer

A ce stade, une dizaine de rendez-vous ont eu lieu, principalement dans le milieu Recherche et Formation. Les organismes ciblés sont ceux de la formation supérieure qui développent des compétences sur les sujets correspondant aux actions du cluster, et qui forment les responsables de demain (cf encadré). Ils sont consultés pour envisager leur contribution à la définition des programmes d'actions du cluster.

Le retour de leur part sur le projet de cluster s'avère jusqu'à présent tout à fait positif, et montre l'intérêt grandissant des centres de formations supérieures de tous horizons (ingénieurs, transports, commerce) pour développer des enseignements, des technologies et des pratiques.

Zoom sur :

INSA Lyon : « un besoin de transversalité »

Les enseignements du département Génie Industriel de l'INSA sont très proches du monde industriel, avec beaucoup de place accordée aux stages et aux projets de fin d'études dans l'entreprise. La recherche en rapport avec la logistique est menée par le laboratoire interuniversitaire LIESP (Laboratoire d'Informatique pour l'Entreprise et les Systèmes de Production), basé à l'INSA, et réunissant Lyon 1, Lyon 2 et l'Ecole Centrale de Lyon

Le programme de recherche du LIESP est organisé en 4 axes :

- cycle de vie du produit
- intégration de l'information dans les usages de l'entreprise
- ressources humaines et matériels (ordonnancement d'atelier, localisation des entrepôts, ...)
- management des chaînes logistiques

Ce dernier thème est évoqué par l'INSA en tant que sujet privilégié de coopération avec le futur cluster logistique. Mais le LIESP s'investit également aujourd'hui dans un tout nouveau projet d'étude sur la performance environnementale de la chaîne logistique et cherche des partenaires industriels. Et c'est là aussi un axe de travail qui aurait toute pertinence à être traité dans le cadre du futur cluster.



Pour développer des recherches en coopération avec les entreprises, une des difficultés rencontrées par les chercheurs plus généralement pour leurs programmes concerne la dimension multi-filière du domaine logistique. Ils trouvent des limites en coopérant avec des clusters constitués sur une filière spécifique (plasturgie, textiles, etc). Les chercheurs soulignent donc le réel besoin d'un cluster transversal pouvant servir de cadre à leurs besoins de coopération.



Cas d'école : l'ESC Saint-Etienne

L'ESC Saint-Etienne propose depuis 2002 une formation de MS Management de la Chaîne Logistique Globale avec alternance en entreprise, et un MS Centre de Management des Achats dont certains contenus pédagogiques sont proches. De cette expérience, l'ESC souligne les grandes difficultés des enseignants chercheurs à travailler avec des industriels dans le domaine de la logistique. Une culture insuffisante de la coopération est pointée du doigt, autant du côté entreprises que du côté chercheurs. Face à ce problème, l'ESC estime que l'existence de réseaux de type clusters ou clubs industriels offre des relais de rapprochement très intéressants.

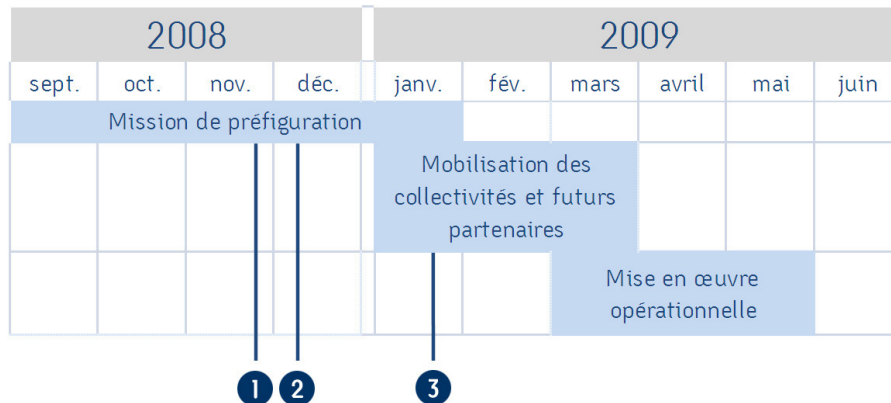
L'ESC Saint-Etienne souhaite donc étendre sa collaboration avec les entreprises et voudrait réfléchir à une offre complète d'accompagnement sur la performance logistique globale (diagnostics, accompagnements, formation intra ou inter, ...), avec des modalités d'intervention spécifiquement adaptées à la diversité des fonctions concernées dans l'entreprise.

Le cluster offre selon elle une opportunité intéressante pour aller dans ce sens, car il va couvrir des champs croisés dépassant les disciplines de chaque organisme, qui vont de la technologie et de l'informatique, jusqu'aux domaines du marketing, du management, de l'analyse de la valeur, ou des achats.

Rappel des principes-clés du futur cluster

- Le cluster aura vocation à mettre en synergie l'ensemble des professionnels intéressés par le développement de la logistique (transporteurs et prestataires logistiques, industriels, distributeurs, organismes de promotion, professionnels de l'immobilier, organismes de formation, sociétés de conseil, CCI, syndicats professionnels).
- Son périmètre géographique devra s'affranchir de ses limites territoriales initiales (région urbaine lyonnaise) pour servir globalement les intérêts de la région Rhône-Alpes en termes d'attractivité économique, en lien avec les infrastructures sur les grands axes tous modes.
- Le cluster existera aux côtés des associations logistiques locales ou thématiques. De par sa nature et son périmètre d'action, celui-ci devra s'attacher à faire travailler ensemble les associations d'entreprises du territoire.
- Le cluster aura aussi pour objectif de répondre aux problématiques logistiques des pôles de compétitivité ou autres pôles de compétence de la région.
- Le cluster s'inscrira dans une logique de réseau avec les autres clusters en France (Seine-Normandie, PACA Logistique, Euralogistique, ...) ou en Europe afin de développer des synergies, renforçant la compétitivité logistique de la façade ouest européenne.

Planning



- 1 28 novembre 2008**
Comité de pilotage du cluster prévu à 9h30 à la CCI du Nord-Isère à Villefontaine
- 2 8 décembre 2008**
Assemblée générale de l'Alliance Logistique – IUT Lumière à Bron à 16h30
- 3 22 janvier 2009**
Réunion avec les entreprises et organismes de formation-recherche interviewés jusque-là individuellement pour construire ensemble les programmes du cluster (propositions sur les contenus, les objectifs et les moyens).

Point de vue

Yves Crozet

Directeur du LET
(Laboratoire d'Economie des Transports)

« Le cluster doit être à même d'intensifier les rapprochements entre la sphère de l'entreprise et le monde de l'enseignement et de la recherche. L'optimisation des flux tout au long de la chaîne logistique, l'organisation des entrepôts, et les systèmes d'information sont des sujets à privilégier en relation étroite avec les progrès techniques permanents de cette branche d'activité.

Des coopérations gagnant-gagnant pourront ainsi émerger dans le cadre du cluster. Des collaborations impliquant les industriels et les logisticiens trouveront une complémentarité dynamique avec les travaux qui sont engagés actuellement avec le pôle de compétitivité Lyon Urban Truck & Bus, notamment sur les systèmes de transport et sur la modélisation et la gestion des transports. »

Yves Crozet est professeur à l'Université de Lyon 2 et dirige le mastère 2 Transports et Logistique de Lyon 2. Il préside l'Observatoire Environnement, Economie et Transport issu du Grenelle de l'environnement.

Cluster PACA Logistique

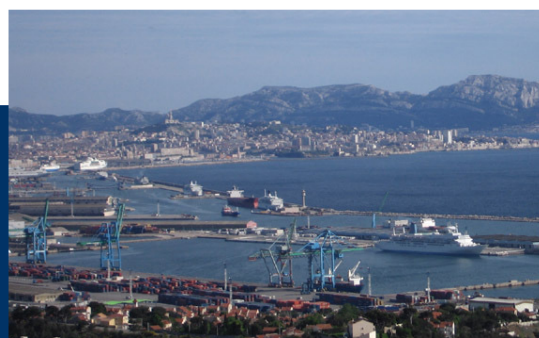
Cette démarche est née du Club Provence Logistique lancé en 2000 et qui s'est porté candidat sur 2 dispositifs de partenariat :

- candidat Pôle de Compétitivité : projet Log Mix (en instance d'agrément)
- candidat labellisation régionale PRIDES : projet Cluster PACA Logistique.

Constitué le 2 avril 2008, le Cluster PACA Logistique disposera d'une structure importante avec une équipe de 4 permanents à plein temps, des locaux dédiés, une plateforme collaborative, un site internet, et un budget de l'ordre de 500 K€ par an (hors financements des projets et investissements). Le Cluster PACA Logistique a d'ores et déjà noué des collaborations avec le pôle de compétitivité logistique Nov@log (Normandie) au titre des actions du futur pôle Log Mix.

Actions

Le nouveau cluster présente un programme de 20 actions collectives (dans les domaines de l'innovation, des TIC, du développement durable, de l'international, ou de l'emploi-formation). Il porte 4 projets collaboratifs axés sur les TIC en collaboration avec des laboratoires de recherche. 12 projets sont



Port de Marseille

identifiés pour la promotion et l'animation.

Gouvernance

Le conseil d'administration réunit 35 membres :

- 17 représentants au collège Entreprises et Fédérations professionnelles
- 11 représentants au collège Formation Recherche
- 7 représentants au collège Collectivités, Institutions, Organes Consulaires, et clubs / associations œuvrant pour la logistique.

www.provencelogistics.com

Agenda

9 décembre 2008

Le pôle AIP-Priméca Rhône-Alpes Ouest (RAO) est un centre de ressources regroupant des établissements d'enseignement supérieur de la région Rhône-Alpes Ouest dont la mission est la mutualisation de moyens techniques et humains dans les domaines de la productique et de l'informatique. Ce pôle organise le 9 décembre 2008, dans les locaux de l'IAE de l'Université Lyon3, un colloque intitulé « Solutions de Modélisation, Gestion et Planification pour l'Entreprise : Retours d'Expériences ».

La journée se déroulera sous la forme d'une alternance de témoignages industriels et académiques autour de trois grands axes :

- La modélisation d'entreprise et l'approche processus,
- La gestion intégrée et les ERP,
- La planification avancée et l'ordonnancement.

Le colloque s'achèvera par une table ronde autour du thème : « Perspectives de Partenariat Universités / Industriels ». Pour plus d'informations, contactez Merwane Daouzli (merwane.daouzli@univ-lyon3.fr) ou Julien Fondrevelle (julien.fondrevelle@insa-lyon.fr).

26 novembre 2008

Un après-midi débat sur le thème du transport et de la logistique face aux défis du développement durable est organisé par le LET le 26 novembre de 14h à 19h au 14 avenue Berthelot Lyon 7^{ème}. Pour plus d'informations, contactez joelle.morana@let.ish-lyon.cnrs.fr.