



## **Emergence d'un cluster logistique dans la région urbaine de Lyon**

### **Etude de benchmarking**

- Note de synthèse -

#### **Présentation**

L'étude de benchmarking sur les clusters logistiques concerne une dizaine de pôles identifiés en Europe, dont 3 démarches hors de France. Elle est conduite sur la base d'une recherche documentaire, complétée de l'interview des responsables pour les expériences les plus structurées, c'est-à-dire celles constituées sous forme associative ou basées sur un programme d'actions disposant de moyens.

L'observation s'est portée sur les expériences suivantes, en France et en Europe :

- ◆ CCI Essonne
- ◆ Club Logistique Seine et Marne
- ◆ APLT Languedoc Roussillon
- ◆ Cluster PACA Logistique
- ◆ Club Logistique d'Ille et Vilaine
- ◆ Logistique Seine Normandie
- ◆ Euralogistic
- ◆ Barcelone Centre Logistic
- ◆ PLAE Aquitaine Euskadi
- ◆ Turin Piémont
- ◆ Cluster Logistique Wallonie

Cette note de synthèse reprend les enseignements clés de l'observation, suivis d'une synthèse de chaque démarche

## Des enseignements riches pour la nouvelle la dynamique métropolitaine

- ◆ D'assez nombreuses régions (Logistique Seine Normandie, Cluster PACA Logistique, ...) ont connu ou connaissent la création de puissantes structures sur le modèle de cluster pour développer et structurer la filière logistique. Parmi les démarches de clusters observées, certaines sont très récentes et d'autres connaissent une restructuration importante actuellement, signe d'une volonté généralisée de mieux organiser les actions collectives dédiées à la filière professionnelle de la logistique.
- ◆ Le pôle logistique de la région urbaine de Lyon, qui compte parmi les grandes places logistiques en Europe, doit pouvoir se doter d'un outil comparable sous peine de perdre du terrain dans la reconnaissance de sa performance aux yeux des acteurs économiques, et dans sa capacité d'adaptation aux grands enjeux actuels.
- ◆ Les dispositifs les plus dynamiques ont pris appui sur la volonté publique d'accompagner la compétitivité économique, par le biais des politiques territoriales ou de la labellisation Pôle de compétitivité.
- ◆ Les évolutions observées dans les structures d'animation des pôles logistiques se traduisent par plusieurs types d'ouverture :
  - ▶ une gouvernance élargie à des partenaires plus nombreux intégrant notamment des industriels chargeurs, des experts universitaires, des prestataires spécialistes de la chaîne logistique, des experts des systèmes de gestion, etc.
  - ▶ l'augmentation à un niveau important des ressources techniques et financières pour soutenir des projets ambitieux et des actions nombreuses,
  - ▶ et l'enrichissement des activités qui se professionnalisent pour couvrir un large champ d'action.
- ◆ Les schémas de gouvernance sont spécifiques à chaque expérience selon l'historique local : acteurs publics à l'intérieur ou à côté de la structure, participation directe des entreprises et/ou par l'intermédiaire de clubs locaux ou thématiques, etc.
- ◆ L'action des pôles intègre différentes activités qui vont de la promotion des savoir-faire existants, à la constitution d'une offre globale pour attirer de nouveaux marchés, au développement de la multimodalité, à l'intégration des activités logistiques dans le territoire, à l'action pour l'emploi et l'amélioration des compétences professionnelles, et plus largement vers un accompagnement à la performance de la supply chain destiné aux chargeurs et aux PME (outils de diagnostic, solutions adaptées), voire à des programmes de recherche sur la supply chain.
- ◆ Les pôles les plus explicitement tournés vers le développement de la compétitivité et de la performance économique se placent effectivement sur le champ ouvert de la supply chain et engagent des coopérations larges. Des rapprochements entre pôles sur une échelle inter-régionale voire européenne pourraient voir le jour prochainement (le pôle lyonnais a une place à jouer dans ces projets) .

## Activité des clusters

L'origine des clubs logistiques permet principalement de réaliser des opérations collectives de promotion (salons ou plaquette/site de l'offre logistique régionale) et de participer aux différents débats publics relatifs aux équipements notamment.

Les démarches les plus avancées en termes d'organisation et de moyens développent un programme d'actions plus complet intégrant l'ensemble des thématiques suivantes :

- ◆ Promotion de la filière
- ◆ Développement multimodal
- ◆ Coopération, mutualisation et offre globale de service de transport / logistique
- ◆ Intégration des technologies, recherche de compétitivité
- ◆ Accompagnement des PME vers la performance logistique
- ◆ Formation / emploi
- ◆ Promotion du territoire
- ◆ Contribution aux débats publics

## Gouvernance des clusters

De plus en plus de pôles animés par des instances associatives réunissent des institutionnels et des professionnels (sauf les pôles de l'Essonne, Ile et Vilaine, Seine et Marne, Turin et Aquitaine Euskadi, qui sont toujours pilotés par les institutions : CCI, Département, Région, etc.)

La participation des professionnels est plus ou moins ouverte et large :

- ◆ Seulement des gestionnaires d'équipements et des transporteurs/logisticiens,
- ◆ Aussi des chargeurs et des métiers annexes –conseil, matériels, prestataires, partenaires locaux,
- ◆ Par participation directe, ou par le biais de clubs ou pôles locaux.

Les CA s'étoffent jusqu'à 32 – 35 membres sur certaines structures récentes en particulier.

De 3 à 5 collèges sont organisés pour la représentation des professionnels (entreprises, clubs d'entreprises, organisations professionnelles, organes consulaires), des établissements de formation et recherche, des collectivités, agences de développement et institutions consulaires.

- ◆ Le CA est classiquement appuyé par un bureau chargé du pilotage opérationnel aidé de :
  - > Une structure permanente
  - > Une organisation par activités
- ◆ Le CA peut être entouré de comités de suivi (membres internes ou externes)
  - > Comité scientifique
  - > Comité de financement
  - > Comité de coordination
  - > Comité marketing, etc.

## Les pôles logistiques les plus structurés

5 expériences parmi les 11 observées correspondent plus particulièrement au modèle de 'cluster' caractérisé par le rapprochement territorial d'acteurs professionnels et institutionnels, animés par une structure de gouvernance et un programme d'actions partagées :

- ◆ [APTL Languedoc Roussillon](#)
- ◆ [Cluster PACA Logistique](#)
- ◆ [Logistique Seine Normandie](#)
- ◆ [Barcelone Centre Logistic](#)
- ◆ [Cluster Transport et Logistique Wallonie](#)

## Présentation des pôles logistiques

- ◆ APTL Languedoc Roussillon
- ◆ Cluster PACA Logistique
- ◆ Logistique Seine Normandie
- ◆ Barcelone Centre Logistic
- ◆ Cluster Transport et Logistique Wallonie



## - **Présentation de APTL Languedoc Roussillon** -

- Association constituée en 2005 et soutenue par la CRCI qui réunit les professionnels du transport et les prestataires logistiques, et les prestataires des TIC et de la communication.
- Objet : développement et promotion des entreprises transport et logistique. 3 réalisations principales : mise en place du contrat de filière régional, participation au débat public sur l'espace Vallée du Rhône-Arc Languedocien, présence sur les salons professionnels (13 membres au SITL 2008).
- 50 entreprises membres et 9 organismes professionnels des transports (pas d'institutionnels). Conseil d'Administration : 15 membres dont 9 membres au bureau.
- Contrat de filière logistique signé en juin 2007 avec région LR pour un programme d'actions (78 entreprises, institutions ou organismes consultés) :
  - o Créer une offre globale de services associés par la constitution de groupements, l'intégration des TIC et de la traçabilité, le développement multimodal et le développement des compétences.
  - o Développer des activités sur la façade maritime (transport combiné et zones d'activité à proximité des ports).
  - o Promotion de la filière régionale : salons, portail internet, label transport propre, attractivité auprès des jeunes.
- Montant alloué : 1 000 000 € sur 3 ans et débloqués selon l'avancement des projets.
- Ressources : comité de pilotage du contrat de filière réunissant l'APTL et la Région LR ; mise en œuvre par recours à un prestataire dans l'attente d'un renforcement futur de la gouvernance et des moyens techniques de l'APTL.

## - **Présentation du Cluster PACA Logistique –**

Cette démarche est née du club Provence Logistique lancé en 2000 et qui s'est porté candidat sur 2 dispositifs de partenariat :

- Candidat Pôle de Compétitivité : projet Log Mix (en instance d'agrément).
- Candidat labellisation régionale PRIDES : projet Cluster PACA Logistique.

### **Sa gouvernance**

Le 'Cluster PACA Logistique' constitué le 2 avril 2008 disposera d'une structure importante avec une équipe de 4 permanents à plein temps, des locaux dédiés, une plateforme collaborative et un site internet, et un budget de l'ordre de 500 K€ TTC par an hors financements des projets et investissements.

- Structure régionale unique dont la gouvernance et le dispositif opérationnel permettra d'intégrer un futur pôle de compétitivité.
- **CA de 35 membres, élus pour 3 ans, renouvelables 2 fois :**
  - 17 représentants au collège Entreprises et Fédérations professionnelles.
  - 11 représentants au collège Formation Recherche.
  - 7 représentants au collège Collectivités, Institutions, Organes Consulaires, et clubs / associations oeuvrant pour la logistique.
- Le président est issu du collège Entreprises (Marc Reverchon de la CMN).
- Les commissions mises en place par le CA sont présidées par un administrateur.
- Le Bureau compte 6 membres.
- **Un comité scientifique de personnalités extérieures** est constitué de 9 membres, nommés pour 3 ans renouvelables.
- **Un comité de coopération nommé au sein du CA** est chargé de la concertation avec les autres pôles et structures partenaires.
- Cotation : de 500 à 5000 € collège 1, 2000 € collège 2 et 5000 € collège 3.
- **Réseau d'influence** : 33 membres historiques et 93 partenaires déclarés. Objectif : 150 à 200 membres à 3 ans.

### **Sa structure opérationnelle**

Le nouveau cluster présente un programme de 20 actions collectives, 4 projets collaboratifs centrés technologies et 12 initiatives pour la promotion et l'animation de la filière.

- **7 commissions thématiques :**
  - Innovation / performance multimodale – sécurité.
  - TIC, systèmes d'information, industrie de la connaissance.
  - Emploi formation.
  - Développement durable – responsabilité sociétale.
- **Actions structurées en 3 axes : promotion/animation, actions collectives, projets collaboratifs**
  - 20 actions collectives identifiées dans 5 leviers (innovation, TIC, Développement durable, international, formation/emploi).
  - 4 projets collaboratifs centrés TIC déjà lancés en collaboration avec des laboratoires de recherche : CosinusLog, Logistique PME 2.0, Pr@vision, MedinfoLog, et d'autres pour chacun des 5 leviers.
  - 12 projets identifiés pour la promotion et l'animation.
- Les projets proviennent **d'initiatives collectives des groupes de travail, ou d'origine individuelle**, et font l'objet d'une procédure de validation faisant intervenir le comité scientifique et le comité de coopération (modèle des pôles de compétitivité) avec **obligation d'associer des PME.**

- **Adhésion :**
  - promesse de produits et services à valeur ajoutée par la mutualisation et l'accès aux financements public des projets.
  - actions de promotion collective et d'animation.
  - veille et anticipation des évolutions.
- **Ressources :** portage par la CCI MP dans l'attente des nouvelles ressources allouées par la région (et autres partenaires ?)
  - **4 personnes à plein :** Directeur, chargé de projet, chargé de communication, assistante
  - Des locaux dédiés.
  - Une plateforme collaborative et un site internet.
  - **Budget de l'ordre de 500 K€ TTC par an hors financements des projets et investissements.**
- Portail Internet **ProvenceLogistics.com**; **lettre d'information : 14 numéros publiés.**

Dès à présent, le Cluster PACA Logistique a noué des collaborations avec le pôle de compétitivité logistique Nov@log (Normandie) au titre des actions du futur pôle Log Mix.

## - Présentation de Logistique Seine Normandie -

Ce pôle est la fois réseau logistique régional de proximité (club Filière) et pôle de compétitivité Nov@log, soutenu par un très large réseau d'acteurs dont 2 régions. Il compte parmi ces membres les clubs logistiques historiques Normandie, qui sont représentés au sein du collège consulaire, et sont pilotes opérationnels de certains projets.

La vocation de LSN et de Nov@log s'est élargie sur le sujet de la supply chain qui dépasse la profession des transports et des logisticiens, et s'adresse aussi aux industriels et aux questions de compétitivité dans le management de la supply chain. Des partenariats s'ouvrent actuellement pour obtenir la dimension nationale du pôle de compétitivité, et notamment avec des écoles de premier rang disposant de chercheurs renommés en management de la supply chain (notamment l'École des Mines de Saint Etienne).

### Sa gouvernance

- 60 membres organisés en 5 collèges :
  - Clubs logistiques et réseau consulaire : 30 % (4 CCI) - 9 membres identifiés.
  - Organisations professionnelles : 15 % - 8 membres identifiés.
  - Entreprises : 40 % - 12 membres identifiés.
  - Recherche et formation : 5 % - 2 membres.
  - Collectivités et Agences de développement : 10 % - 4 membres.
- Objectifs de l'association :
  - Valoriser et promouvoir la filière logistique.
  - Développer l'offre de services logistique.
  - Renforcer les capacités d'accueil logistique.
  - Promouvoir les formations transport et logistique.

### Sa structure opérationnelle

Logistique Seine Normandie dispose d'une équipe de 8 personnes, dont 3 exclusivement dédiées au pôle de compétitivité Nov@log, 1 personne dédiée au club Filière, 4 personnes pour l'organisation commune (gestion, coordination, représentation, communication).

- Actions génériques :
  - Mobiliser et fédérer les acteurs.
  - Informer et animer le réseau.
  - Organiser le travail collaboratif pour la compétitivité de la chaîne logistique.
  - Veille économique.
- Programme d'Actions Mutualisées – initiatives 2007 :

De nombreuses actions du club Filière font l'objet de partenariats spécifiques : Etat au titre du FNADT ou la DRIRE, Europe : FSE, Feder, Intereg, Régions, Ports, .. Les actions lancées en 2007 concernent des études techniques, études de prospective ou études d'impact, des initiatives de promotion de la région logistique ou de la profession (ex : un film destiné aux élus), des programmes de veille juridique et économique, un observatoire immobilier, ...).

- Forum Logistique Seine Normandie, pilotage LSN ; partenaires Feder, Drire, CRHN.
- SITL : pilotage 2 conseils régionaux + LSN ; partenaires FSE, DRIRE, CRHN, CRBN.
- Bonnes pratiques et échanges d'expériences – 17 occasions de rencontres et visites d'entreprises : pilotage Club Logistique Dieppe + LSN ; partenaire CRHN.
- Offre de services : outil d'information sur l'implantation ou la sous-traitance logistique en Normandie : pilotage CCI Eure + LSN, partenaires CRHN.
- Veille juridique et réglementaire : pilotage IDIT, partenaires : FNADT, CRHN.
- Veille économique et technologique : pilotage CRITT , partenaires : CRHN.
-

- Développement des TIC (diagnostics et conseils) : pilotage CRITT, en association avec les CCI, le pôle normand d'échanges électroniques et LSN, partenaire : CRHN.
- Étude sur la fluidification du transport routier des ports vers la région parisienne : pilotage : UPR, Comité normand des professionnels du transport, LSN ; partenaire FNADT.
- Etude d'impact économique du Canal Seine - Nord Europe : pilotage LSN, partenaires : Port du Havre, Port de Rouen.
- Agenda stratégique de recherche portuaire et d'intermodalité : pilotage LSN.
- Développement des corridors de fret ferroviaires est – ouest : pilotage LSN.
- Film pédagogique sur la plateforme logistique (destiné aux élus et riverains de projets de zones) : pilotage LSN.
- Observatoire immobilier Oblog : pilotage LogProfile, partenaires : CCI Le Havre, CCI Rouen.
- Promotion de l'offre d'accueil disponible (site internet Logimap) : pilotage CRCI, partenaire FNADT.
- Projet Racine (rapprochement transmanche) : programme Interreg Europe.
- Séminaire avec le Programme interministériel de prospective économique.
- Développement Axe Seine : pilotage LSN.
- Offre intégrée de contact logistique : pilotage LSN, partenaire : Predit.
- Communication : 16 flash info mail, 4 news letter, présence dans 13 séminaires et salons.
- Animation de 3 groupes de travail : formation; communication; ambassadeurs de LSN.

En 2007, 3 groupes de travail ont fonctionné : communication, formation et Ambassadeurs de LSN et 19 actions lancées :

- Les actions sont pilotées par LSN ou par des membres de l'association tels que Conseil Régional, CRITT, un club logistique ou une CCI, une organisation professionnelle, LogProfile, ..
- Elles font l'objet d'associations spécifiques avec un ou plusieurs partenaires : Etat au titre du FNADT ou la DRIRE, Europe : FSE, Feder, Intereg, Conseils Régionaux, Ports, ..

Les actions peuvent être des études techniques, de prospective ou d'impact, des initiatives pour la promotion de la région logistique ou de la profession telles qu'un film destiné aux élus, des programmes de veille juridique et économique, observatoire immobilier, ..

Site internet [www.logistique-en-normandie.com](http://www.logistique-en-normandie.com)

## - Présentation de Barcelone Centre Logistic -

Barcelona-Catalunya Centre Logistic (BCL) est une initiative institutionnelle fédérant l'ensemble des acteurs de la filière logistique. Objectif : consolider la place de la Catalogne comme leader logistique pour le Sud de l'Europe.

- Fondateurs : gouvernement de Catalogne, agglomération de Barcelone, agence de développement urbain El Consorci (développement urbain, gestion des zones industrielles, promotion et développement économique) et Port de Barcelone.
- 122 membres dont un grand nombre de professionnels :
  - 14 cabinets conseil (immobilier, organisation / management, études, ingénierie, etc.).
  - 16 promoteurs, constructeurs.
  - 13 chargeurs.
  - 16 opérateurs logistiques.
  - 4 organismes de formation.
  - 17 gestionnaires d'Infrastructures.
  - 23 prestataires annexes : banques, manutentionnaires, organisateurs d'évènements, ..
- Stratégie logistique clairement inscrite dans la stratégie de développement urbain de Barcelone.
- Activités fondamentalement promotionnelles : salons internationaux, trophées de la logistique, nuit de la logistique, colloques.
- **Partages d'expertises : conférences et colloques réunissant les membres de BCL.**

## - Présentation du Cluster Transport & Logistique Wallonie -

Créé en juillet 2004, le **Cluster Transport & Logistique Wallonie - Belgium** cherche à positionner la Wallonie comme **LA terre d'excellence logistique**.

- Association constituée par 3 pôles logistiques locaux, eux mêmes de statut associatif, réunissant des acteurs professionnels et universitaires du secteur.
- Action soutenue par la région Wallonie.
- Lieu de rencontre de tous les acteurs du secteur (transporteurs, logisticiens, gestionnaires d'infrastructures, organismes de formation, ...) et coordinateur de toutes les initiatives locales via, entre autres, les 3 Pôles locaux Transport & Logistique.
- Présidé par Serge Kreins, Arcelor branche Rail.
- Conseil d'Administration : 12 membres au minimum et une AG trimestrielle ; les bureaux des 4 organisations (cluster et 3 pôles locaux) se réunissent régulièrement afin d'assurer la bonne coordination.
- Le Cluster s'appuie sur un Comité Scientifique, un Comité de Promotion Internationale et un Comité Marketing, ainsi que sur 7 groupes de travail thématiques (Formation, LogiPow, Stratégie, Conteneur 2020, Paperless, Sponsoring et TGV Fret).
- Démarche accompagnée par le programme Interreg IIIC Ouest lancé en juillet 2004 qui regroupe des partenaires de 14 pays (15 régions) collaborant sur les dynamiques de clusters de tous secteurs, dont Karlsruhe est leader et Lyon est partenaire de ce programme (via CCIL).

Pôle	Partenaires/membres	Objectifs	Moyens	Actions
<b>APTL</b> Association créée en 2005 Signature contrat régional de filère en 2007	9 organismes professionnels et 50 entreprises (transport logistique, prestataires TIC et communication) Pas d'institutionnels - Soutien CRCI	Développer et promouvoir les entreprises régionales du transport et de la logistique	1 000 K€ sur 3 ans par le contrat régional  Portail internet	Offre de globale de services intégrant TIC et traçabilité, et le multimodal Développement à l'échelle de la façade maritime : transport combiné et zone d'activités Promotion : salons, labellisation transport propre, attractivité auprès des jeunes
<b>Cluster PACA Logistique</b> Association créée en avril 2008 née du Club Provence Logistique. Labellisation contrat régional PRIDES en 2007	33 partenaires historiques, 93 dans la nouvelle structure, élargissement prévu à 150 membres. Institutions, organes professionnels, agences de développement et entreprises Cotisation de 500 à 5000 € Comité scientifique de personnalités extérieures Comité de coopération au sein du CA (concertation inter pôles, et avec les structures partenaires)	Promouvoir et animer Développer la filière par une avance technologique et organisationnelle Observatoire Intégration harmonieuse dans l'environnement Identité logistique de PACA au plan international Promotion des intérêts collectifs des membres Etre moteur de coopération avec d'autres territoires et d'autres pôles	500 K€ par an hors financement des projets et investissements 4 permanents temps plein Locaux dédiés Plateforme collaborative et portail internet	7 commissions thématiques 20 actions collectives pour l'innovation, les TIC, le développement durable, l'international, et emploi/formation 4 projets collaboratifs TIC avec des labo de recherche  12 projets de promotion et animation de la filière  Candidat Pôle de compétitivité et partenaire de Nov@log
<b>Logistique Seine Normandie</b> Association constituée en	60 membres repartis en 5 collèges : - entreprises - clubs logistiques et CCI régionales	Valoriser et promouvoir la filière Développer l'offre de services logistiques Renforcer les capacités	8 personnes dont 3 exclusivement Nov@log et 1 exclusivement sur l'animation filière	19 actions filière lancées en 2007 et 3 groupes de travail réunis régulièrement Etudes techniques, prospective, promotion, veille juridique et économique, observatoire immobilier

<p>2003, labellisée pôle de compétitivité Nov@log</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organismes professionnels</li> <li>- recherche et formation</li> <li>- collectivités et agences de développement</li> </ul>	<p>d'accueil logistique Promouvoir les formations et les métiers</p>	<p>Portail internet</p>	<p>Actions pilotées par LSN ou un partenaire membre; elles font l'objet d'associations ad-hoc pour leur financement Recherche de partenariat pour une dim nationale du thème de la compétitivité supply chain</p>
<p><b>Barcelone Centre Logistic</b> Initiative des institutions : Port, Région de Catalogne, Aggl. Barcelone et Agence de Dévt. urbain</p>	<p>122 membres de divers métiers : chargeurs et opérateurs logistiques, immobilier, conseil et ingénierie, gestionnaires d'infra-structure, banques et métiers annexes</p> <p>Cotisation : de 900 à 24000 €</p>	<p>Consolider la place de Barcelone comme leader logistique pour le Sud de l'Europe</p>	<p>4 permanents et un ingénieur ressource externe Salaire du directeur financé à 50 % par l'extérieur Site internet</p>	<p>Activités fondamentalement promotionnelles : salons internationaux, promotion de l'offre régionale, observatoire trimestriel des coûts logistiques, actions de lobbying, études Echanges et partage d'expertise entre les membres lors des colloques et par des forums de discussion</p>
<p><b>Cluster Transport et Logistique Wallonie</b> Créée en 2004 par le rapprochement de 3 pôles logistiques locaux</p>	<p>Association soutenue par la région Wallonie Réunissant tous les acteurs professionnels, de la formation et les gestionnaires d'infra-structures 4 structures au total : cluster et 3 pôles locaux coordonnés par des échanges très réguliers</p>	<p>Positionner la Wallonie comme la terre d'excellence logistique</p>	<p>Différents comités autour du CA : comité scientifique, comité de promotion internationale et comité marketing Site internet Financement Interreg</p>	<p>7 groupes de travail : formation, logipow, stratégie, conteneur, paperless, sponsoring, TGV fret</p>

## Les autres démarches logistiques

6 autres expériences sont plus éloignées du modèle de 'cluster' : pas de structure partenariale constituée, ou ouverture plus limitée au monde professionnel, ou un programme d'actions restreint à l'échange inter-professionnel.

### → CCI de l'Essonne

- ◆ Poste d'animateur Filière Logistique créé en septembre 2007 par la CCI.
- ◆ Aucune initiative sectorielle antérieure, ni par les professionnels ni les institutionnels.
- ◆ **Objectif** : rendre acceptable, organiser et valoriser la filière logistique départementale.
- ◆ **Point d'avancement** :
  - ▶ Un diagnostic auprès des institutionnels pour connaître leur positionnement.
  - ▶ Des rencontres d'entreprises : demandent un lieu d'échanges, unir leurs attentes. Principal besoin commun : le recrutement.
- ◆ A ce jour, pas de projet esquissé et beaucoup de questionnements. **Prochaine étape** : un livre blanc des entreprises pour point de départ d'une action plus structurée. Il sera présenté à la Région IdF pour une contribution au titre de son aide aux réseaux d'entreprises.
- ◆ **Commentaire** : action extrêmement limitée, ne peut que répondre aux besoins explicites, manque une offre d'accueil structurée, pense se rapprocher des investisseurs pour réfléchir à cette question.
- ◆ **Remarque** : La région IdF lance une réflexion sur les flux de marchandises associant les acteurs techniques institutionnels, sous la responsabilité de la direction économique et non la direction des déplacements.

### → Cluster Logistique Ille et Vilaine

- ◆ créé en septembre 2007 par la CCI de Rennes et l'ASLOG Bretagne.
- ◆ **Objectif** : rencontres et échanges entre professionnels de l'arrondissement de la CCI de Rennes
  - ▶ Échanges d'informations.
  - ▶ Échange d'expériences.
  - ▶ Performance logistique des membres.
- ◆ **Actions** :
  - ▶ Réunions mensuelles des membres : visites d'usines, sites logistiques, présentation de technologies.
  - ▶ Événements professionnels : salons, manifestations.
  - ▶ Formations proposées par la CCI.

### → Cluster Logistique de Seine et Marne

- ◆ Initié par CG Seine et Marne, animé par Seine et Marne Développement (Agence départementale).
- ◆ **Club informel**, pas de moyens permanents pour la filière logistique, pas d'outils.
- ◆ Appui technique de Michel Savy et Michel Fender (Ecole des Ponts et Chaussées) par ailleurs auteurs du rapport du Club Logistique pour le SDRIF en juillet 2006.
- ◆ 3 à 4 conférences par an, en moyenne 60 participants, institutionnels, logisticiens, investisseurs, élus. Réunions accueillies au SAN Sénart. Exemples :
- ◆ Échange des expériences de gestion des emplois et des compétences afin d'améliorer de façon durable la compétitivité des entreprises de la logistique.
- ◆ La dynamique des chaînes logistiques de recyclage.
- ◆ Des groupes de travail qui participent à la réflexion du SRDIF et du schéma logistique départemental (en cours).
- ◆ Rubrique logistique du site de Seine et Marne Développement (prochaine refonte).
- ◆ Dans le passé, une e-letter des acteurs logistique et transport de Sénart (site de Sénart Développement devenu Maison de l'Emploi).

### → Euralogistic

Programme d'actions conjoint associant la CCI de Lens, 2 communautés d'agglomération, la Mission bassin Minier avec le soutien de l'Etat, du Conseil régional NPC et de la CRCI.

- ◆ **ACCUEIL DES PROJETS D'ENTREPRISES**
  - ▶ Mobilisation d'une équipe locale spécialisée pour la prospection et d'accueil d'entreprises.
- ◆ **CENTRE DE RESSOURCES SPECIALISE EN LOGISTIQUE**
  - ▶ Site portail [Nord-Logistique.com](http://Nord-Logistique.com), vitrine et banque de données sur la logistique dans le Nord-Pas-de-Calais.
- ◆ **ESPACE TERTIAIRE DEDIE A L'ACCUEIL LOGISTIQUE – CCI DE LENS**
  - ▶ 1200 m2 de bâtiment locatif tertiaire à Dourges. Activités : organisation de transports, informatique, assurance, formation... et le centre de ressources logistiques (gestion du portail internet). Business park tertiaire à l'étude.
- ◆ **CLUB « PERFORMANCE LOGISTIQUE » MIS EN PLACE PAR LA CCI DE LENS**
  - ▶ Club des Directeurs logistiques, force de proposition et outil de promotion de l'offre locale, il a pour objectif d'améliorer la performance logistique des chargeurs et des prestataires : mise en place d'actions communes, organisation de journées techniques, développement de nouveaux services et partenariat inter-entreprises.
- ◆ **CAMPUS DE LA LOGISTIQUE**
  - ▶ Développement de formation initiale et continue en lien avec les besoins des entreprises. Dans le cadre du Contrat de site Metaleurop, la Mission Bassin minier porte la création d'un complexe inédit de formation en logistique (caristes, préparateurs, agents de post-manufacturing, cadres).

### → PLAE Aquitaine Euskadi

- ◆ Plateforme Logistique Aquitaine Euskadi (PLAE) : GEIE constitué en 2004.
- ◆ Un projet d'aménagement et d'équipement transfrontalier.
- ◆ Associe 15 membres de la scène logistique et du transport basque et aquitain principalement les gestionnaires d'équipements (ports, aéroports, centres de transports, stations intermodales).
- ◆ Objectifs :
  - ▶ Promouvoir la situation stratégique de l'Aquitaine et de l'Euskadi en Europe.
  - ▶ Projeter cette eurorégion en tant que porte Atlantique de l'Europe.
  - ▶ Encourager le développement de l'intermodalité et du transport durable et promouvoir des modes de transports multimodaux (transport maritime et ferroviaire).
  - ▶ Offrir une identification commune en tant que « Communauté Logistique du Transport » et s'affirmer comme le noeud transfrontalier du secteur.

### → Logistique Turin Piémont

- ◆ Démarche classique de promotion de l'offre logistique pilotée par l'agence Invest in Torino Piemont.
- ◆ 3 sites d'accueil pour les activités logistiques autour de Turin.